

# LABO MOBILE +

**Feuille de route  
de la démarche  
collective**

**Equipe d'appui**



# 1 - Présentation du collectif CD33 & Ellyx

**L'histoire du collectif** : En 2017, le Département de la Gironde lance le dispositif Labo'Mobiles et retient la SCOP Ellyx dans le cadre d'un marché public afin d'accompagner les projets à ambitions sociale écologiques radicales. Pour la deuxième édition des Labo'Mobiles les deux structures s'associent dans une logique de R&D sociale écologique et démocratique au service des transformations profondes sur les territoires.

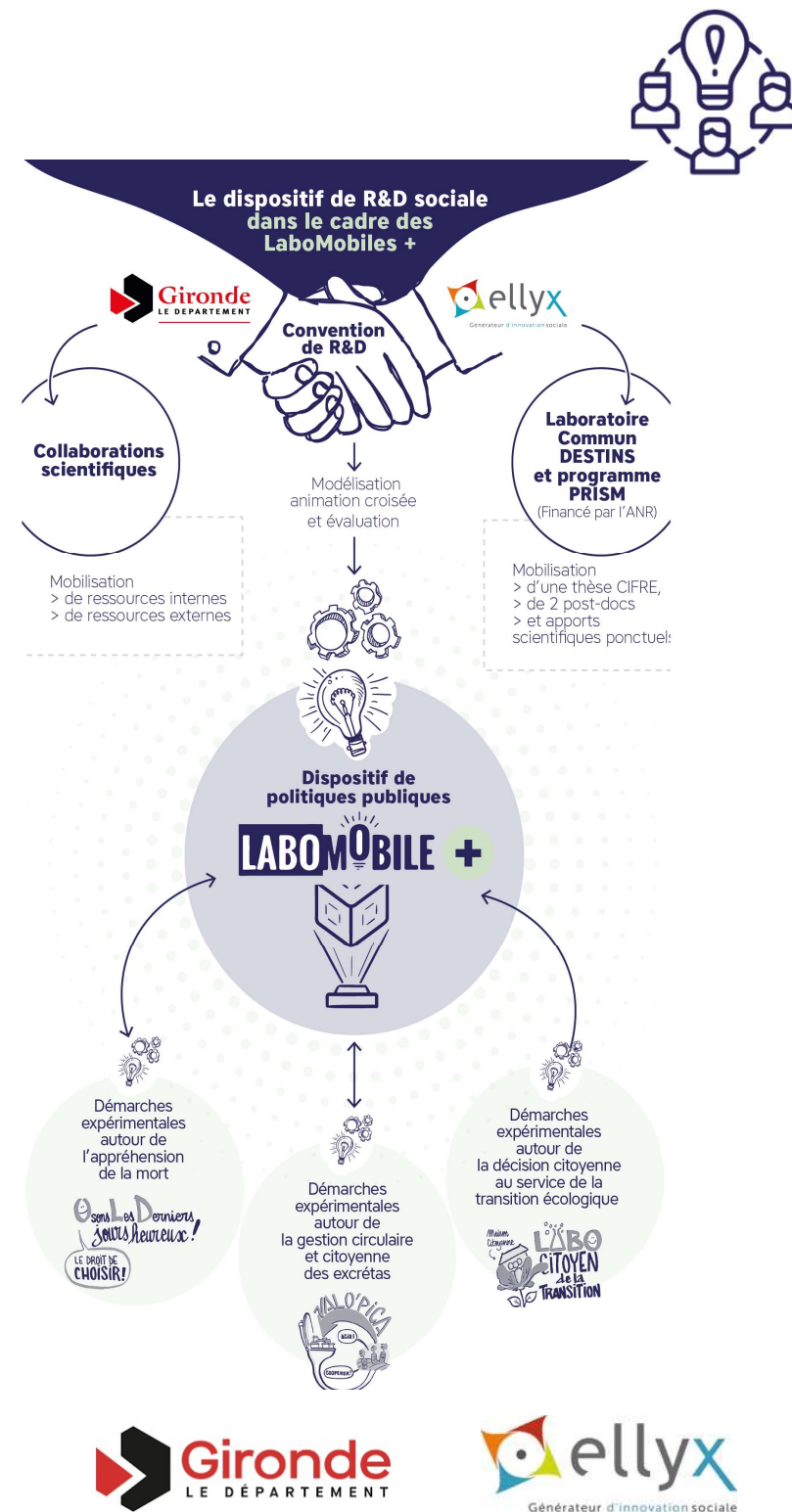
## Acteurs structurant le collectif en novembre 2021 :

**Mission Agenda 21, Conseil départemental de la Gironde**: Engagé depuis 20 ans dans une Agenda 21 territorial, le Conseil départemental porte une stratégie de résilience et d'innovation territoriale en prise avec les 17 ODD adoptés par les Nations Unies dans le cadre de l'Agenda 2030. La Mission Agenda21 a pour mission de ménager les conditions d'une gouvernance symbiotique en renforçant les liens entre les acteurs et avec le vivant, pour les transformations sociales écologiques et démocratiques.

**Ellyx** : société coopérative et participative (Scop) spécialisée dans les démarches d'innovation sociale et écologique, Ellyx accompagne les porteurs de projet et les institutions dans des processus de transformation sociale.

**Ambition : 100% de démarches de transformation sociale, écologique et démocratique partant de collectifs sur les territoires dans le cadre des laboMobiles**

**Description du projet collectif** : Les *LaboMobiles* désignent un dispositif de politiques publiques initié par le Département de Gironde. Ce dispositif est d'abord un instrument d'action publique destiné à enrichir la politique de la collectivité territoriale en matière de développement durable et à accroître sa capacité d'intervention, particulièrement auprès des communes et des associations. Il renvoie aussi, via la contraction des termes « *laboratoire* » et « *mobile* », à un mode opératoire volontairement ancré sur les territoires et porteur de méthodes, basé sur le triptyque *innovation publique, approche participative* et *démarche expérimentale*. Lancés en 2017 en Gironde par la publication d'un appel à manifestation d'intérêt, les *LaboMobiles* se présentent initialement comme une offre d'animation territoriale dont l'objectif est l'émergence d'innovations sociales et écologiques radicales. La nouvelle version qui s'est construite à partir de 2019 a permis de corriger les faiblesses du programme initial tout en fixant un cadre qui maintiendrait le caractère radical et majeur des transformations envisagées, avec l'idée de déployer une approche de R&D sociale écologique et démocratique au service des transformations profondes sur les territoires.



## 2 – Ambition et enjeux du collectif **CD33 & Ellyx**

L'innovation sociale et écologique dans le cadre des LaboMobiles se dessine grâce à une **dynamique de changements cumulés**, sur des effets leviers, selon des échelles et des temporalités variables et concourant à **l'évolution des représentations, des règles et des normes, à la transformation de pratiques sociales et des cadres institutionnels**. Les traductions pratiques portent alors sur la recherche d'une alternative à la traditionnelle approche « porteur – projet » et intègrent la **dimension collective et coopérative**.

Pour rappel, le dispositif repose sur 4 mots-clés :

 **EXPÉRIMENTATION**  
innovation - innovation

 **CO-RESPONSABILITÉ**  
coopération - responsabilité

 **RADICALITÉ**  
action - création - innovation

 **BIEN COMMUN**  
coopération - innovation - innovation

### Expérimentation locale et transformation

Articulation du commun et de la singularité  
Démarche apprenante et inclusive  
Démarche basée sur des expérimentations locales inscrites dans des processus de transformation

### Intérêt général

Porter des transformations sociales écologiques et démocratiques à la hauteur des enjeux

### Combinaison d'innovations

Gouvernance  
Méthodes collaboratives  
Nouvelles postures  
Coopérations ouvertes

Radicalité et rupture  
**Les grands principes**

### Changement des cadres

Incubation et transformation des politiques publiques  
Evolution des cadres juridiques et de conventionnement public-privé  
Droit à l'expérimentation

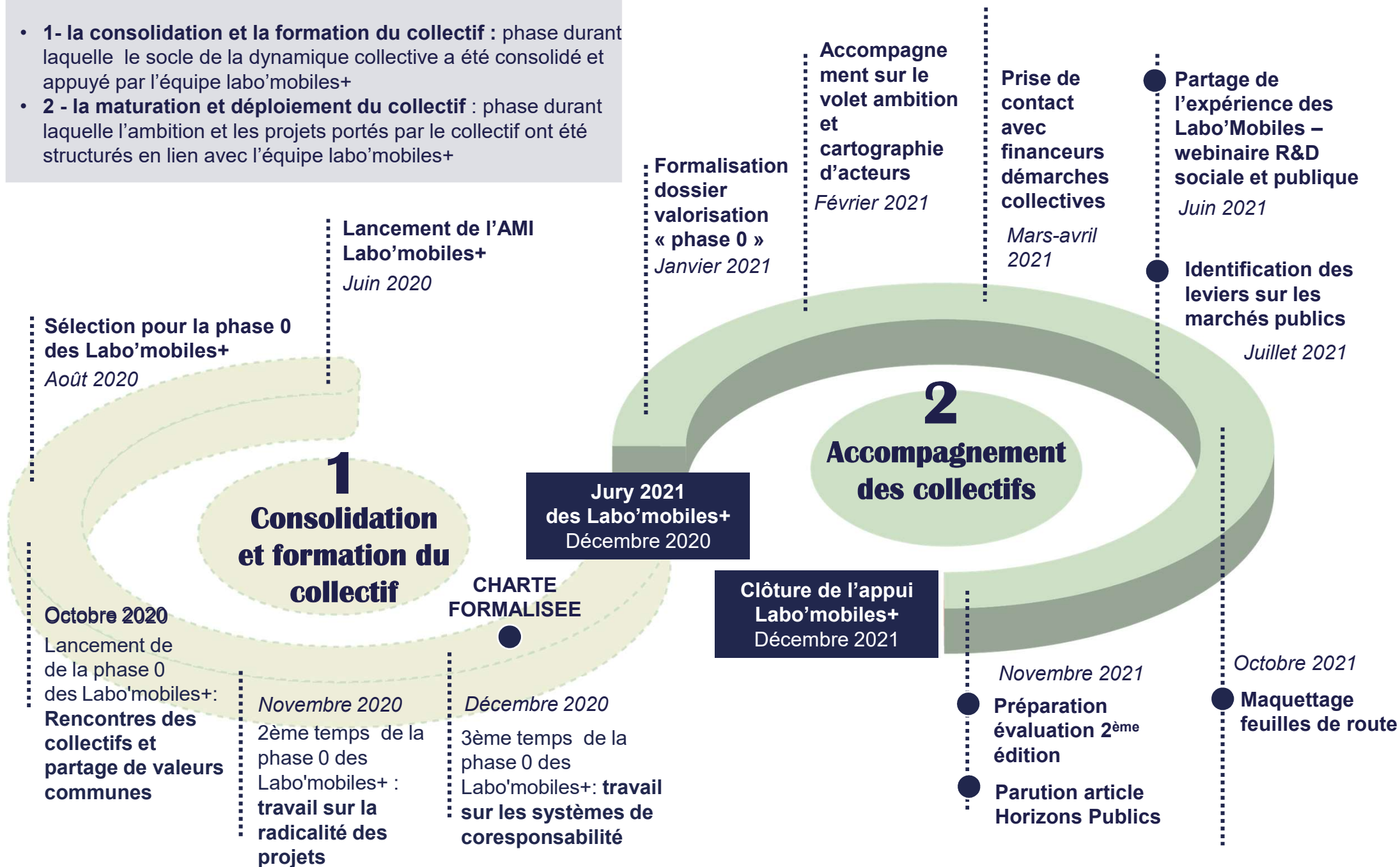
### Implication de divers acteurs publics et privés

Acteurs publics (Territoriaux, nationaux)  
Citoyens  
Acteurs socio-économiques  
Chercheurs  
Réunis dans un cadre de co-responsabilité, inscrit dans l'écosystème local et national

# 3 – Réalisations du collectif CD33 & Ellyx

Un parcours d'appui Labo'mobiles+ en 2 étapes principales :

- **1- la consolidation et la formation du collectif** : phase durant laquelle le socle de la dynamique collective a été consolidé et appuyé par l'équipe labo'mobiles+
- **2 - la maturation et déploiement du collectif** : phase durant laquelle l'ambition et les projets portés par le collectif ont été structurés en lien avec l'équipe labo'mobiles+



### En bref :

- **des échanges sur la démarche à partir de septembre de 2019** pour construire une nouvelle approche méthodologique...
- **Une ouverture avec des acteurs extérieurs** aux LaboMobiles pour sensibiliser à la démarche (Cousinades, Fondation de France, ATIS, LabCom DESTINS, webinaires 27<sup>ème</sup> Région, La Base...)
- **Des réunions de travail** pour avancer sur la méthode d'accompagnement des collectifs d'acteurs
- **La réalisation de documents d'illustrations, de vidéos** pour formaliser et capitaliser sur la dynamique collective en cours
- **Un processus de capitalisation de la démarche sur un plan scientifique**

# 3 – Réalisations du collectif CD33 & Ellyx

Des supports de réflexion durant la phase de consolidation du collectif



Travail sur le cadre d'ambition des Labo'Mobiles - Septembre 2019



Des réunions de travail pendant plusieurs mois avec les collectifs



**LABO'MOBILES +**  
 Développer les dynamiques collectives de résilience à haute ambition sociale-écologique  
 Appel à manifestation d'intérêt

Les enjeux sociaux et environnementaux sont toujours aussi prégnants et s'accroissent malgré le fourmillement d'initiatives privées et le développement de politiques publiques pour y faire face. Il y a urgence et nous sommes tous co-responsables de notre capacité à agir et à nous mobiliser pour déployer et mettre en oeuvre des transitions qui permettront à tous de vivre bien sur nos territoires. Les Labo'Mobiles s'inscrivent dans un contexte inédit de déconfinement suite à la crise sanitaire mondiale. Le nouveauté de la situation, de ce que chacune et chacun a pu en vivre et en observer, est une invitation à imaginer un avenir nouveau, souhaitable et possible, à partir de toutes les bonnes et belles choses qui ont émergé ou se sont révélées utiles dans le chaos. Cette situation nous met face à notre responsabilité collective de trouver les voies de transformation pour construire le monde commun.

Les Labo'Mobiles + se déploient dans ce contexte pour accompagner des dynamiques qui visent à construire la résilience territoriale, commune et démocratique et à organiser les capacités de mobilisation locale. Pour cela, nous visons la consolidation de trajectoires de transformations radicales à haute ambition sociale-écologique. Nous faisons le pari que ces trajectoires ne pourront se développer que si les acteurs publics, privés et de la société civile coopèrent.

Lancement de l'appel à manifestation d'intérêt - Juin 2020



Lancement de l'accompagnement Octobre 2020



Une multitude de supports et illustrations à l'usage des collectifs

### 3 – Réalisation du collectif

### CD33 & Ellyx

Une synthèse de la démarche LaboMobile dans le numéro de novembre 2021 de la revue Horizons Publics



|   | Version initiale LABOMOBILE   | Version «augmentée» LABOMOBILE   |
|---|---|--|
| <b>TYPLOGIE DES CANDIDATS À L'AMI</b>         | Candidature d'une collectivité territoriale ou d'un collectif citoyen.  | Candidature collective portée par au moins deux personnes physiques et morales.  |
| <b>NATURE ET TRANSPARENCE DES ENGAGEMENTS</b> | Pas de formalisation d'un engagement entre les candidats et l'équipe d'appui.   | Rédaction d'une charte entre les membres du collectif.   |
| <b>PHASAGE</b>                                | Pas de formalisation d'un engagement entre les candidats et l'équipe d'appui.   | Formalisation des modalités d'appui dans le cadre d'un avenant.  |
| <b>MODALITÉS DE SÉLECTION</b>                 | Appel à manifestation d'intérêt sans démarche pro-active auprès de candidats potentiels – sélection des candidats – accompagnement<br>Passage par les élus. | Appel à manifestation d'intérêt avec démarche pro-active ciblée – pré-sélection – formation – confirmation de la candidature au travers d'une charte – sélection définitive-<br>Passage directement par les acteurs.<br>Passage par les élus |
| <b>ORIENTATION</b>                            | Méthodologie orientée sur la mise en œuvre d'une ambition projetée par un acteur.   | Méthodologie orientée sur la structuration d'un collectif d'acteurs engagés autour d'une ambition co-construite.   |
| <b>SÉMANTIQUE</b>                             | « Modalité d'accompagnement »<br>« Porteurs de projets »<br>« Réaliser »  | « Modalité d'appui »<br>« Dynamiques d'acteurs »<br>« Créer les conditions »   |

<https://www.horizonspublics.fr/labomobiles-quand-un-dispositif-dinnovation-publique-se-nourrit-de-la-rd-sociale>

## 3 – Réalisation du collectif

Résultats à décembre 2021

CD33 & Ellyx

- **Une gouvernance formalisée et opérante** : des modalités de partenariat inscrites dans le cadre du marché de recherche et développement, à réinterroger à l'aune d'une 3<sup>ème</sup> version des Labo'Mobiles dans le cadre des coopérations ouvertes de LaBase
- **Le partage auprès d'un écosystème apprenant pour les transformations sociétales**: ATIS, ADI, 27<sup>ème</sup> Région, Ville de Bordeaux, métropole, Fondation de France, Cousinade acculturés à la démarche Labo'Mobiles
- **Des financements pour la démarche** : un engagement du Département à poursuivre la réflexion, inscription à la feuille de route 2022 de la Mission Agenda 21
- **Une projection dans un futur proche en commun** : volonté de poursuivre la coopération dans le champ de la R&D
- **Une logique d'ouverture de la problématique** à la question des communs et coopérations ouvertes



## 4 – Projection de la transformation

Court terme

### Expérimentations territoriales

Emergence de démarches collectives à forte capacité de transformation sociale et écologique au travers des Labo'Mobiles. Evolution des cadres d'intervention de l'écosystème pour répondre aux besoins de collectifs hybrides (acteurs hétérogènes) engagés dans des démarches d'innovation (ajustement cadres d'appui politique, juridique, financier...). Développement des apprentissages par les acteurs en coopération.

Moyen Terme

### Ecosystème territorial

Mise en résonance des démonstrateurs et révélation d'un écosystème territorial cohérent favorisant le développement de démarches locales de transformations sociales, écologiques et démocratiques : articulation des cadres d'intervention institutionnels (pouvoirs publics, collectivités territoriales), partage libre et ouvert de ressources, développement des démarches, acculturation aux leviers offerts par la coopération.

Contribution aux cadres supra (ODD, SNBC...)

Long Terme

### Diffusion au national

Changement des cadres d'appui (politiques publiques et modes d'intervention de l'écosystème de l'innovation en France) pour prendre en compte les besoins et enjeux des démarches collectives opérant pour des transformations sociales, écologiques et démocratiques. Evolution des pratiques de coopération sur les territoires et d'appropriation des démarches ambitieuses requérant des logiques d'expérimentation.

# 5- Une dynamique de changement

Une grille de lecture pour projeter les conditions nécessaires à la transformation, en analysant la manière dont des signaux faibles viennent contribuer à une dynamique de changement en cours



## 5– Dimensions d'une dynamique d'innovation

Une relecture de la feuille de route 2022-2024 au prisme des 6 dimensions essentielles à travailler dans le cadre d'une dynamique collective d'innovation

### 1

#### La gouvernance de la démarche

- Organisation de la gouvernance, formalisation des engagements volontaires, validation des engagements à mettre en œuvre... => *fait dans le cadre du marché de R&D*

- Structuration du collectif, organisation des différents niveaux d'implication => *fait, peut être poursuivi et plus formalisé avec la mise en place d'une cellule de vigie sur les valeurs en lien avec le LabCom*

- Animation de la démarche collective et des temps de travail => *fait, devra être repensé à l'aune de la 3<sup>ème</sup> édition*

### 2

#### Le financement de la démarche

- Organisation du financement ou des modalités de contribution des acteurs dans le cadre du processus de travail => *en cours, peut être poursuivi en creusant le volet R&D*

- Préparation du financement des étapes de la démarche (notamment du cadre expérimental) => *veille sur les opportunités de financement des démarches accompagnées*

### 3

#### Le pilotage stratégique de la démarche

- Clarification de la problématique, identification des verrous => *réalisé en partie, doit être poursuivi en formalisant l'évaluation de cette 2<sup>ème</sup> édition des Labo'Mobiles. Peut être réalisé en lien avec le LabCom Destin.*

- Projection de l'impact attendu en terme de transformation et identification des indicateurs de contribution / capacitation / investissements nécessaires. Traduction de l'ambition en résultats à atteindre => *réalisé en partie, indicateurs de contribution à formaliser pour s'accorder sur les éléments attendus*

- Identification des jalons de la démarche => *Démarche évolutive et apprenante, chaque nouvelle édition est un nouveau jalon*

## 5– Dimensions d'une dynamique d'innovation

Une relecture de la feuille de route 2022-2024 au prisme des 6 dimensions essentielles à travailler dans le cadre d'une dynamique collective d'innovation :

### 4

#### La valorisation et la médiatisation de la démarche

- Médiatisation, communication, valorisation du positionnement du collectif et du processus engagé => *en cours (article, webinaire, publication des feuilles de routes)*
- Structuration de la démarche de plaidoyer en direction des partenaires identifiés et des acteurs clés de la réussite de l'expérimentation => *a été amorcé dans le cadre de l'accompagnement des collectifs, doit être poursuivi en impliquant les partenaires dans la démarche d'expérimentation*

### 5

#### Le développement des compétences du collectif

- Formation sur les volets théoriques et pratiques des démarches de R&D => *a été amorcé, les enrichissements réciproques entre recherche et développement de projets doivent être mieux organisés et fluidifiés*
- Organisation de l'acquisition des compétences => *Renforcer la démarche par les apports de la recherche*

### 6

#### Le pilotage scientifique et opérationnel de la démarche

- Mobilisation des expertises nécessaires à l'avancement des questionnements => *élément pris en compte dans le cadre du marché de R&D*
- Formalisation des avancées, représentation des résultats des travaux => *capitalisation des apprentissages et organisation du partage faits.*
- Pilotage opérationnel de la démarche => *en cours*

# 5– Plan d'action

La déclinaison du plan d'actions reprend principalement les axes identifiés par le collectif

## **Chantier 1: Faire vision commune**

- Formalisation du travail évaluatif de la 2<sup>ème</sup> édition des Labo'Mobiles et partage des enseignements et préconisations dans une optique de démarche évolutive et apprenante
- Projection d'une 3<sup>ème</sup> édition des Labo'Mobiles (enjeux et ambition)
- Organisation d'une gouvernance ouverte de la démarche en lien avec celle de LaBase

## **Chantier 2 : Incuber une stratégie territoriale de R&D sociale écologique et démocratique**

- Organisation des enrichissements réciproques entre la recherche et le développement des projets sur le territoire
- Redéfinition et déploiement des outils d'accompagnement des acteurs territoriaux
- Appui à l'émergence d'un écosystème favorisant le développement de démarches de transformations sociales, écologiques et démocratiques