

Projet "Vers un lab du Verstohlen"

Entretiens exploratoires

Chroniques d'étonnement

Entretien 13 - 2 mars – 1h20

1. Comment ça va ?

E13 : Ça va. C'est calme depuis 2 semaines. C'est les vacances, pas l'agitation habituelle. Temps de lire des trucs.

2. / lecture de la charte,

2.1. Qu'est-ce qui t'étonne ? te surprend ?

E13 : plusieurs temps. Le premier à la lecture, je me suis dit oh putain, c'est très cérébral et bavard.

Après je suis rentré plus dedans et j'ai lu ton interprétation graphique, j'ai eu un ressenti plus intime, j'ai trouvé ça plus fin. Verstohlen, l'allemand ça exclue.

Mais pour qui fait l'effort de rentrer dedans... Faut faire un effort, il y a un truc à faire pour rentrer dedans.

Après j'ai bien aimé, ta réinterprétation. Un peu cet effet kiss cool

2.2. En quoi cela résonne ?

- 2.2.1. Pour toi ? à titre personnel ?

E13 : j'ai lu les furtifs de Damasio, là c'est la 1ere fois que j'ai vu le terme furtif utilisé dans ce domaine.

Peut-être la furtivité c'est l'histoire de ma vie : personne chez moi ne travaille dans le public, ne parle d'innovation, de piratage bienveillant des organisations ; dans ma famille les gens ne savent pas ce que je fais. La furtivité pour moi ça a toujours été une condition. Pour moi la furtivité c'est une condition d'existence. Quand j'ai commencé la 27^e Région, c'était déjà à bas bruit, en caméléon, position interstitielle (Appoline Le Gall - ENSCI). C'est assez malin, la furtivité. Ça me parle intimement, je

ne le raconte jamais comme ça mais c'est une façon assez fine de raconter ce qu'on fait. Je suis un peu un ovni dans mon environnement personnel et amical.

- 2.2.2. Pour ton organisation ?

E13 : ce que tu entreprends ressemble à l'effort que l'on est en train de faire : recherche de nouveaux paradigmes, dans mon organisation comme dans plein d'autres de l'ESS. Je vois cet effort qui résonne. Poser la grammaire d'un paysage nouveau. On est un certain nombre à avoir envie de s'adonner à ce sport : clarifier nos intuitions et intentions

- 2.2.3 Pour tes projets ?

E13 : Ça résonne avec le chantier des Labonautes. La question du care, prise au sens de Cynthia Fleury et aussi des sociologues, on vient d'en faire une des ressources des labonautes. J'ai une jeune designer qui vient du centre Michel Serres et qui vient de rédiger une super fiche sur le care et féminisme / inspiration des labs du futur.

On prépare un microsite qui aura neuf entrées, axes des labs et mise en ligne des ressources avec les questionnements de comment tu montes en maturité et des ressources à lire. Celle sur l'éthique de la sollicitude je peux te l'envoyer. C'est digéré comme une des façons de faire évoluer les labs. La marche est haute mais il faut y aller...

- 2.2.4. Pour ton territoire de vie ?

E13 : si je définis mon territoire de vie à mon quartier, je ne suis pas très optimiste ; il ne se porte pas très bien. Mon quartier je le vois comme un lab, tous les jours je constate à quel point, passé la période du Covid où il y a eu un sursaut, la c'est d'une tristesse infinie. On cherche avec des voisins des interstices (aperos...) mais on est tous coupables de ne pas en prendre suffisamment soin ; c'est un quartier mort démocratiquement.

Je vois d'autres endroits dans Paris où les gens prennent soin : par exemple la République des hyper voisins dans le 14e Patrick Bernard (deal avec sa femme bénévole pendant 3 ans pour animer la démarche) > on a fait une étude sur lui pendant le covid (voir sur le site - avec Camille Arnodin, ethnosociologue). Initiative citoyenne initialement sans les pouvoirs publics qui travaille maintenant avec les pouvoirs publics. Et on a aussi identifié deux autres projets citoyens pendant le Covid dont le point de départ était la convivialité et la solidarité, pas le traitement de l'urgence. Camille Arnodin a fait une immersion pendant des semaines. Analyse des 37 fils whatsapp et on en a raconté les enseignements et ce que ça disait à l'acteur public sur sa posture. La ville de Paris a joué le jeu et l'a relié à sa stratégie de résilience. Ils se servent des enseignements de cette étude pour revisiter la politique de

participation citoyenne (v. ville de Nantes « capacitation toi-même » <https://www.la27eregion.fr/capacitation-toi-meme-enquete-collective-sur-un-pouvoir-dagir-a-la-nantaise/>).

Célébration de la mort des voisins dans le 17e dans la république des hyper-voisins > les autorités sont invitées mais ce n'est pas elles qui invitent. Il a réussi à ritualiser plein de trucs. Là il veut créer une école des hyper voisins.

Mon quartier de vie c'est l'inverse et je sais que je fais partie du problème. J'ai un petit désarroi par rapport à ça. Ce qui s'y passe est tellement furtif et accidentel. Par exemple, on a mis un an et demi à organiser la visite historique du quartier mais le jour où ça c'est fait je n'étais pas dispo... Il y a des contextes et surtout il y a des gens.

- 2.2.5. Pour la société en général ?

E13 : En ce moment, vu l'état de polarisation de la société je ne sais pas si c'est audible. Etat de choc, c'est très curieux...

- 2.2.6. Pour les démarches /espaces de transformation et d'innovation en particulier ?

E13 : hier j'assistais à une présentation de l'UNDP (programme de développement des Nations Unies) > 90 laboratoires d'innovation pour travailler les politiques d'innovation des pays, ça a ripé sur une approche beaucoup plus systémique. Peut être que tu racontes avec ton projet une "french touch" de l'innovation publique et sociale, il faut faire vivre ça, > vas y !. A l'international ils sont portfolio, stratégie, gérer des portefeuilles : concept du public management et du management de l'innovation.

On est un peu entre les deux, à l'international il y a des "pro" de l'innovation, une pratique de management et de gestion > un ensemble de pratiques rationnelles. Il y a aussi des endroits où on défend, par exemple avec Lindsay Cole, la justice sociale. Approche comme la tienne plus poétique. C'est chouette qu'il y ait tous ces courants.

2.3. Qu'est-ce qui te questionne, chaffouine ?

E13 : Est-ce qu'une charte peut vraiment être produite par une personne ?

Ex ville de Vancouver travaille sur une charte (avec tous les acteurs, les collectifs, les communautés autochtones) et ils viennent de se faire bananer par les élus de la ville > c'est pas difficile de réaliser une charte tout seul ou à deux comme Cynthia Fleury et Antoine Fenoglio, comment on deale avec les ennemis ?

Un peu facile à deux, est-ce qu'elle mérite le statut de charte ? Ça risque d'être un coup d'épée dans l'eau. Peut-être poser la question qu'est-ce qu'une charte, quelle est la trajectoire. Dans l'innovation systémique : on associe les populations aborigènes Australie ou NZ et les peuples autochtones en Amérique du Nord. Rien que le fait qu'ils soient présents participe du systémique car ils viennent automatiquement avec les valeurs de respect des autres, du

monde, du vivant, des non-humains... Mais en bout de ligne, comment on travaille pour que ce soit entendable par ceux qui sont dans les anciens paradigmes. Il faudrait voir pourquoi cette charte (de Vancouver) a été rejetée par les élus, s'ils avaient été associés...

2.4. Qu'est-ce qui te manque ?

E13 : l'acte de coaliser, contrat social > il y a un combat des récits, ces gens-là, les « ennemis » ne vont pas être capables de changer.

Il n'y a rien de spécifique sur le secteur public.

Rien vu sur la question de renoncement. Nous sommes en train de voir comment la sobriété est traitée par des exécutifs des collectivités > ne savent pas comment on arbitre le renoncement et comment on est sûr que ça va marcher (ex ; si je renonce à la piscine municipale et que ça conduit à une multiplication des piscines privées).

Controverses autour de la furtivité : sous-marins nucléaires, cellules de désinformation russes, darkweb... La furtivité sert les fake news et des intérêts délétères et anti-démocratiques,

Qu'il y ait des exemples ! des POC. > ex : festival international sur comment changer des systèmes, il y avait énormément d'exemples.

Voir comment le care avait pu transformer les système : ex Glasgow, Kary Mc Cluskey, ancienne sage femme, cheffe de la police en pleine guerre des gangs > elle a expliqué qu'il fallait quitter la vision sécuritaire pour en faire un problème de santé publique, comme pour une maladie infectieuse. Elle a changé le récit, sorti ça de la punition, développé une vision « prendre soin des jeunes ». Il faut aller chercher des POC qui tendent à attester que cette charte recouvre des ex, pas juste une chose d'intuition.

A venir : 2 articles où il aura ce cas de Glasgow sur horizons publics bientôt

2.5. Qu'est-ce que ça apporte ?

E13 : pour moi ça fait œuvre commune avec tout ce qui essaie de parler de changement de paradigme et pas juste innovation : cause commune.

On quitte les questions basiques de l'innovation pour aller vers des transformations plus systémiques. Ce que tu racontes fait partie de ça.

Il faudrait préciser à qui ça s'adresse. Il y a des notions précieuses qui peuvent aussi aider : micro- macro-méso-méta

Voir caractéristiques des transfos systémiques

2.6. A quoi cela te fait-il penser (ressources, expériences à partager) ?

E13 : <https://www.cbc.ca/news/canada/british-columbia/vancouver-city-council-rejects-climate-justice-charter-1.6753320>

Une charte est-ce que ça doit pas un claquer ? voir notre expérience « Manifeste des régions ingénieuses » sur une page >... <https://www.la27eregion.fr/publications/manifeste-des-regions-ingenieuses/> - En 2013 avant les régionales. En une page. Peut être que c'est juste ça. Entre le manifeste comme exercice conceptuel et réduire ça un peu pour produire l'adhésion. Peut-être un exercice de revoir si les 10 thèmes sont indispensables, peut être ils le sont...

Pour ce manifeste, il y avait une intention d'influer sur les élections régionales : quelle est l'intention de la charte ? penser l'usage

2.7. Si tu devais retenir juste 3 mots, ce serait lesquels ?

E13 : enquête (plus j'avance, plus je vois le potentiel de Latour, Dewey : outil d'émancipation perso, qui que tu sois tu es mis en situation d'enquête, il faut en faire un sujet d'émancipation individuelle et collective, une méthode philosophique qui est l'alpha et l'oméga). Enquêter ça a été mon moyen à moi pour me faire ma propre compréhension, se créer sa propre légitimité.

***Homéostasie** : intervention dans le chantier des labonantes d'Emmanuel Bodinier, déjà vérifier qu'on ne produit pas nous-mêmes des effets négatifs sur le système*

***Vulnérabilité** : c'est dur d'accepter individuellement et collectivement de partir de là alors qu'on voit bien que c'est de là que ça doit partir. Il y a 15 ans on aurait parlé d'empathie. Là c'est plus fort*

2.8. De 0 à 10 (0=0), comment qualifierais-tu ta furtivité aujourd'hui ?

E13 : elle est émoussée, je ne suis peut-être plus aussi furtif qu'avant 5 ou 6 /10

Pas mis 0 parce qu'en tant que personne, je continue à avoir une existence non officielle, à me sentir plutôt interstitiel

Pas mis 10 parce que je pense que la furtivité c'est pas juste un mot, ça s'entretient, fruit des circonstances, quel modèle économique de la furtivité aussi ? Comment ça se lie au réel ?

C'est un statut hyper précaire, incertain, non stable. Une forme de fragilité inhérente au statut. Dans les furtifs de Damasio, dès que quelqu'un les regarde ils meurent... Acceptation d'une forme de flou, d'incertitude, c'est fragile par définition. Si ça devait être comparé à un sport t'es pas toujours au top, ce n'est pas un état stable.

Le mettre au centre c'est un choix. J'aurais plutôt mis l'enquête au centre dans ton dessin. Là ça fragilise. Je le ressens à titre perso, mais aussi par rapport à mon organisation : le statut interstitiel est d'une grande précarité. On peut disparaître demain. Ce n'est pas facile de trouver des ressources sur des questions de changement de paradigme

Mais c'est pas grave, ça peut être un truc éphémère. C'est peut-être un problème des laboratoires d'innovation ça, de vouloir se couler dans la pérennité des institutions, ça peut être éphémère...

.....
.....
L'idée de ce projet est d'imaginer différentes formes possibles d'intégration et d'usages de cette charte (lab, kit d'outillage, lieux, expé...)

Hypothèse : en rompant à la fois avec les imaginaires de toute-puissance et ceux de l'impuissance, la charte du Verstohlen peut orienter une régénération des labs d'innovation (et démarches ou tiers-lieux assimilés) à partir des vulnérabilités dans une perspective commune, capacitaire et furtive

3. A quelles conditions participerais-tu à un atelier de créativité dédié ?

E13 : plutôt genre co-developpement

Rapprocher la charte du réel, je prendrai des participants qui viennent avec leurs problèmes de vulnérabilités et que l'atelier débogue ça.

Avec une vraie méthode de codev.

J'y convierais les psychiatres qui savent expliquer les problèmes d'homéostasie, les chercheurs, les gens qui vivent les situations.

Ne pas prendre le risque de manquer de fondements théoriques : pas que la philo, aussi des psychiatres et toutes les bonnes disciplines

Toujours pareil, quel usage tu en attends ? Partir de problèmes et essayer de construire des solutions. Un peu rétif aux performances, qu'est-ce qu'il en reste ? qu'est-ce ça transforme ?

4. Cet atelier de créativité sera bénéfique pour toi si...

4.1. Avant...

Mes propres problèmes sont bien pris en compte. Si le contrat est clair. Proposition de cadre martyr. Ce qui sera fait de ce qui est produit.

Ex : avec les basques on passe 8 sessions d'une heure en visio à préparer avant la rencontre prévue. Juste pour faire connaissance - Beaucoup de temps de préparation

4.2. Pendant...

présentiel ou en ligne ? Plutôt présentiel. Mais est-ce que je suis prêt à faire le déplacement je n'en sais rien

4.3. A la fin...

4.4. Après...

Ré-exploitable, commun, résonne avec plein de trucs

5. Est-ce qu'il y a une forme / un format que tu aimerais tester en particulier ?

Codev

6. Es-tu d'accord pour participer ?

Je ne peux pas venir spécialement à Bordeaux pour ça mais à voir si j'arrive à coupler d'autres rdv

Question supplémentaire : ton avis sur le wiki - pertinence / projet

Pas de problème avec le wiki

Envie de faire cheminer en suite des labonautes, que ça chemine

7. What else ?

7.1. Quelle est la question que tu aurais aimé que je te pose ?

E13 : tu m'en as posé plein de questions !

7.2. Autre chose à ajouter ?

E13 : RAS

Merci !